

Verksamhetsberättelse med årsredovisning 2016



Kommunförbundet Skåne

De 33 skånska kommunernas intresseorganisation

Innehållsförteckning

Förord	3
Allmänt	5
Avdelningen för Ledning och utveckling	6
Avdelningen för Lärande och arbetsliv	8
Socialtjänst, vård och omsorg	11
Energikontoret Skåne	15
Samhällsbyggnad, miljö, kultur, fritid och folkhälsa	17
Årsredovisning för räkenskapsåret 2016-01-01-- 2016-12-31	20
Allmänt om verksamheten	20
Väsentliga händelser under räkenskapsåret	22
Kommentar till årets resultat	23
Resultat och ställning	24
Finansiella instrument	25
Anställda	26
Framtida utveckling	26
Forskning och utveckling/Stöd till forskning och utveckling	27
Utländska filialer/regionkontor	28
Resultaträkning	29
Balansräkning	30
Kassaflödesanalys	32
Noter	33
Slutord	44
Revisionsberättelse	45

Förord

Kommunförbundet Skåne är alla de 33 skånska kommunernas intresseorganisation och vi arbetar med att utveckla stöd till kommunernas politiker och tjänstepersoner inom de flesta kommunala verksamhetsområdena.

Kommunförbundet Skånes uppdrag kan sammanfattas i fyra huvudpunkter:

- Värna och stödja utvecklingen av det kommunala självstyret
- Bevaka kommunernas intressen inom alla verksamhetsområden
- Främja samverkan mellan kommunerna
- Bistå kommunerna i utvecklingen av deras verksamheter

Vi genomför vårt uppdrag genom samordning och genom att erbjuda samverkanslösningar och kompetensutvecklingsinsatser. Vi driver ett årtiotal nätverk som utgör bas för gemensamt lärande och erfarenhetsutbyte mellan medlemskommunernas politiker och tjänstepersoner.

Med hjälp av ett stort antal projekt som vi driver med finansiering från aktörer på regional, nationell och EU-nivå genomför vi olika former av utvecklingsarbete.

Vår roll som intresseorganisation innebär att vi arbetar med övergripande strategiska frågor som på olika sätt påverkar kommunerna i Skåne och som måste lyftas på högsta kommunledningsnivå exempelvis vid våra KSO-forum som äger rum några gånger per år. Vi för dialog med "Skånebänken", de skånska riksdagsledamöterna, kring de viktigaste skånska frågorna ur ett kommunalt perspektiv.

Till stöd för den politiska organisationen och verksamheten finns ett förbundskansli med ett drygt 20-tal anställda som finansieras via medlemsavgifterna och ytterligare ett 50-tal personer som finansieras av olika projekt eller samverkansavtal. Verksamheten utgår från förbundets lokaler på Gasverksgatan 3a i centrala Lund.



Kent Mårtensson
Ordförande



Monica Holmqvist
Förbundsdirektör



Verksamhetsberättelse 2016

Allmänt

Under 2016 arbetade Kommunförbundet Skånes politiker och tjänstepersoner vidare med att utveckla olika former av stöd till våra 33 medlemskommuner. Stödet erbjöds inom de flesta kommunala verksamhetsområdena och gavs i en mängd olika former.

Politiker och tjänstepersoner från de skånska kommunerna var aktiva i de cirka 80 nätverk vi håller i. Kommunerna fick hjälp med att lösa sina uppgifter genom ett tjugotal samverkansavtal som vi administrerar och genom deltagandet i några av de cirka 30 externt finansierade projekt vi drev under 2016. En viktig del i vårt stöd utgjordes av de cirka 150 kurser eller konferenser som genomfördes i vår regi. 2016 var också det första året då i princip samtliga av de kurser och konferenser vi genomför varje år ägde rum i våra egna lokaler på Gasverksgatan 3a i Lund.

Förutom konkreta former av erbjudande om stöd till medlemskommunerna arbetade förbundet under 2016 med intresse- och omvärldsbevakning på lokal, regional, nationell och internationell nivå.

2016 var det år då Kommunförbundet Skåne blev medlem i The Greater Copenhagen and Skåne Committee som ersatte det gamla politiska forumet Öresundskommittén.

Under 2016 fortsatte de regelbundna mötena mellan Kommunförbundet Skånes politiker och de skånska riksdagsledamöterna.

I slutet av året fattade styrelsen beslut om att Kommunförbundet Skåne ska fortsätta sitt arbete med att hjälpa kommunerna med olika EU-relaterade uppgifter genom fortsatt verksamhet vid eget kontor i Bryssel.

Genomförda arrangemang 2016	Antal arrangemang	Antal deltagare
Kurs & konferens	93	2 175
Energikontoret	136	5 850
Kommunledningskonferens, nätverksträffar samt övriga träffar	334	8 907
Styrelsen, AU, beredningar & övriga politiska möten	50	844
FoU Välfärd	10	208
FoU Skola	24	852
	647	18 836

Avdelningen för Ledning och utveckling

Enheten för kommunövergripande frågor

Under 2016 genomfördes två KSO-forum som utgjorde dialogplattform mellan kommunernas högsta politiska ledning och förbundets styrelse.

Kommunförbundet Skåne fick i början av året en av de åtta permanenta platserna i det nyinrättade skånsk-danska politiska forumet The Greater Copenhagen and Skåne Committee. Förbundet arbetade under hela året med att implementera tankarna bakom samarbetet i de skånska kommunerna.

Två kommunledningskonferenser och två temakonferenser, som arrangerades tillsammans med Region Skåne, genomfördes under 2016. Vid dessa konferenser diskuterades en rad viktiga, strategiska frågor. Ett femtiotal politiker och kommundirektörer deltog i 2016-års kommunledningsresa som gick till Finland och hade huvudtema "Skola".

Ett flertal presidiummöten med Region Skånes regionstyrelses presidium och möten i Skånskt ledningsforum, en konstellation där även Länsstyrelsens högsta ledning ingår, genomfördes under 2016.

Under senare delen av 2016 genomfördes en utvärdering av Kommunförbundet Skånes fyraåriga projektsatsning med en representation på plats i Bryssel. I december beslöt styrelsen att denna representation ska fortsätta vara en naturlig del av stödet till kommunerna efter projektidens slut.

Förbundet deltog 2016 för tredje året i rad i Almedalen genom ett eget arrangemang som handlade om hur förbundet stödjer de skånska kommunerna i arbetet med mångfalds- och likabehandlingsfrågor. Dessutom samarrangerades ett seminarium om EU och migrationspolitik tillsammans med Region Västerbotten.

Enheten fortsatte, tillsammans med andra delar av Kommunförbundet Skåne och enskilda medlemskommuner, vara aktiv i frågor kopplade till digitaliseringsprocesserna genom utbildningsinsatser och deltagande i dialoger kring framtidens vårdinformationssystem. Som under tidigare år fortsatte förbundet att tillhandahålla stöd till kommunerna inom eHälsaarbetet.

Enheten för HR och administration

Enheten arbetar med intern support via HR och administrativt stöd. Under 2016 har enheten fortsatt utveckla de administrativa processerna. Effektivare rutiner och nya kompetenser har lett till verksamhetsmässiga förbättringar.

HR

Kommunförbundet Skåne är en arbetsgivare med tydligt projektfokus vilket innebär en betydande personalomsättning. Kontinuerliga rekryteringsprocesser ställer höga krav på interna personalprocesser varför det under 2016 införts bland annat ett nytt intranät i form av personalhandboken och administrativa stödprocesser inom bland annat personalredovisning har utvecklats vidare. Vidare har organisationen arbetat med framförallt interna förankrings- och delaktighetsprocesser.

Kurs och konferens

En betydande genomlysning gjordes av vår kurs- och konferensverksamhet under 2016. Nya roller och nya verksamhetsmål har införts under året. Kurs- och konferensverksamheten har sedan 2015 egna lokaler på Gasverksgatan i Lund.

Kursverksamheten har uppdraget att erbjuda kompetensutveckling till våra medlemskommuner till ett konkurrenskraftigt pris och till hög kvalitet. Utbudet av kurser omfattar hela det kommunala verksamhetsområdet och har även tydlig koppling till förbundets verksamheter där vi erbjuder egna utbildare och metodutvecklare. Under 2016 har vi arbetat i huvudsak med att säkra såväl kvalitet som träffsäkerhet i kursutbudet.

Utöver kurser erbjuder Kommunförbundet Skåne ett stort antal nätverksträffar, samarbetsgrupper och större informationsmöten och konferenser.

Avdelningen för Lärande och arbetsliv

ESF-Projektet VALLE 2.0 startade mars 2016. Projektet syftar till att etablera en plattform för validering i Skåne; plattformen ska öka utbudet av och tillgängligheten till validering i Skåne.

Sen 1 november är Kommunförbundet Skåne partner i Skolverkets ESF-projekt rörande regional samverkan inom Yrkes-VUX – RegioVUX. Projektet är tänkt att stimulera regional samverkan om yrkesutbildning för vuxna samt en fungerade väglednings- och valideringsverksamhet. Vår medverkan i detta projekt är helt koordinerat med arbetet inom VALLE 2.0.

ESF-projektet PlugIn 2.0 har under 2016 fortsatt att utvecklas positivt. Fem nya verkstäder (Bromölla med fokus på att få fler skolår 9-elever att bli behöriga till gymnasiet; Burlöv med två verkstäder inriktade på nyanlända ungdomar; Lund med fokus på att minska antalet avhopp på gymnasieskolan Vipan samt Malmö med fokus på nyanlända) har startats upp och avslutas den 30 juni 2017. Fyra verkstäder är nu avslutade med gott resultat.

Den 1 oktober startade Griffin PlugIn-projektet i de fyra kommuner som lämnat Plugin 2.0. I detta projekt fokuseras på den svåraste målgruppen av alla, nämligen de ungdomar som ingår i det kommunala aktivitetsansvaret (KAA) – en tyvärr alltför stor grupp i vårt län. Det är ännu för tidigt att rapportera konkret resultat.

Systemstöd för gymnasieantagning och elevdatabas för hantering av interkommunal ersättning mellan kommuner och skolors huvudmän samt funktion för identifiering och dokumentering av ungdomar som tillhör det kommunala aktivitetsansvaret utvecklas fortlöpande. Ny funktion som tillkommit under året är geografisk analys för gymnasieantagningen och elevplacering.

Forskning och utveckling skolområdet

FoU Skolas insatser på området ledarskap på vetenskaplig grund har bl a innefattat sex hel- och halvdagsseminarier med forskare om ledarskap och organisation, två nätverksträffar för kommunala FoU-funktioner om forskningsanvändning, en publikation om forskning om fritidshemmets verksamhet, en genomförd studie om forskarutbildade lärare i skolan som publicerats i rapportform samt en konferens om skolutvecklingsmodellen Analysgrupper.

Samverkan med lärarutbildningar och regionala samverkansrådet

Inom ramen för det Regionala samverkansrådet för skollagsstyrda verksamheter drivs frågor av gemensamt intresse för kommunerna och lärarutbildningarna. En dimensioneringsgrupp bestående av kommunala representanter och lärosätena arbetar med uppdrag att ta fram uppgifter om hur många förskollärare och lärare av olika kategorier som beräknas slutföra sina studier vid lärosätena i Skåne under de kommande fem åren/ fram till 2020. En rapport finns sammanställd och kommer att revideras löpande.

En grupp med inriktning VFU (verksamhetsförlagd utbildning) med forskningsanknytning har bildats bestående av kommunala representanter och representanter från lärosätena. En forskargrupp har utsetts för att genomlys handledarskapet inom lärarutbildningen under samordning av FoU Skola.

Samverkan med Region Skåne inom utbildningsområdet

Region Skåne är huvudman för Kompetenssamverkan Skåne. Medverkande organisationer är Arbetsförmedlingen, Kommunförbundet Skåne, Länsstyrelsen Skåne, Region Skåne och Lärosäten Syd. Kompetenssamverkan Skånes uppgift är att vara rådgivande åt sina uppdragsgivande organisationer. Kompetenssamverkan Skåne är inte ett beslutsfattande organ utan ett samverkande organ som syftar till att kraftsamla offentliga aktörer i Skåne. Det ska också fungera som forum för utvecklingsdiskussioner och dialog, identifiera och förslå analyser och kunskapsutveckling samt samverka kring regionala målbilder och omvärldsbevakning.

En strategi för arbetet framåt samt en handlingsplan kopplad till strategin har tagits fram och beslutats.

Kompetenskalaset avslutade ett integrerat Tillväxtverksprojekt där alla aktiviteter redovisades under en vecka i november.



Teknikcollege Skåne (TC)

Teknikcollege Skåne ska stärka teknik- och industrirelevanta utbildningar på gymnasial och eftergymnasial nivå. Insatser görs även för att öka teknikintresset i grundskolan.

Under 2016 har Helsingborg certifierats och Hässleholm har lämnat in en certifieringsansökan. Positiva samtal förs med Malmö och Lund. Teknikcollege Skåne är en av initiativtagarna till industriklustret IUC Syd, som samlar producerande företag i södra Sverige.

Teknikcollege Skåne har de två senaste åren jobbat med statliga YA-delegationen kring att stötta industriföretag med Yrkesintroduktionsanställningar med lärandet på arbetsplatsen, handledning och utbildningsplaner. Arbetet med Blixtläset, svenska gymnasieästerskapen för uppfinnare, fortgår och antalet skolor och tävlande som är med ökar för varje år. Nytt för 2016 är att vi anordnat ett innovationsrace för att jobba med idéhöjd och teknikinnehåll.



Vård- och omsorgscollege (VO-College Skåne) 1 dec 2015 – 30 juni 2016 genomfördes en nationell ESF-förstudie "Fokus vård och omsorg" i vilken vi deltog. Återcertifiering för ytterligare fem år godkänd 1 juli 2016.

Höganäs kommun som arbetsgivare och utbildningsanordnare ansöker om certifiering och att därmed ingå i Helsingborgs lokala VO-College Nordöstra Skånes kommuner: Hässleholm, Osby, Östra Göinge, Perstorp, Bromölla, Kristianstad samt Sölvesborgs gymnasieförbund (tillsammans med Bromölla) bildar ett nytt lokalt VO-College.



Yrkes-sfi i Skåne
Svenska för invandrare - med yrkesinriktning

Yrkes-sfi i Skåne

Yrkes-sfi i Skåne är en regional samverkansorganisation för yrkesinriktad sfi i kombination med yrkesutbildning. Yrkes-sfi är sedan 6 juli 2016 en permanent verksamhet inom Kommunförbundet Skåne med deltagande av samtliga skånska kommuner. Verksamheten finansieras av samtliga deltagande kommuner, Länsstyrelsen Skåne samt Region Skåne under två år. Yrkes-sfi i Skåne innefattar ett nära samarbete med Arbetsförmedlingen och Lärosäten Syd. Arbetsförmedlingen har tillgängliggjort delar av sitt utbildningsutbud åt deltagare inom Yrkes-Sfi i Skåne. Under projektiden startades ett flertal utbildningar.

Mål för Yrkes-SFI i Skåne:

Ta fram en gemensam prislista för utbildningar för Skånes sfi- och yrkesutbildningar, utreda hur en finansieringslösning beträffande deltagarnas resekostnader kan utformas, utveckla uppföljningen av utbildningarna, ta fram en gemensam webbanmälan, anordna rekryteringsträff för deltagare som genomfört yrkes-sfi men som inte gått ut i arbete direkt efter genomförande samt fortsatt dialog med berörda deltagande aktörer för fortsatt utveckling av samarbetet och utbildningsutbudet.

Samverkan med andra aktörer

Kommunförbundet Skåne genomförde tillsammans med andra organisationer InnoCarnival Skåne 2016, med Malmö stad som huvudarrangör.

InnoCarnival engagerar grundskolan, gymnasieskolan, högskolor och andra lärosäten, för att få fram innovativa lösningar inom olika teman med fokus på ekonomiskt, socialt, ekologiskt och kulturellt hållbar utveckling.

Integration och arbetsmarknad

Kommunförbundet Skåne har 2016 genomfört två heldagskonferenser med de skånska kommunernas AME-verksamheter. Även Arbetsförmedlingen har varit inbjuden vid dessa tillfällen, för att tillsammans diskutera gemensamma frågor som till exempel ungdomsarbetslöshet och nyanländas etablering.

Tjänsten som strateg inom integrationsfrågor har varit vakant under stora delar av året, men är nu tillsatt. I slutet av året hölls dialogmöten med kommunerna om deras behov och önskemål på integrationsområdet inför 2017. Utifrån kommunernas behov kommer arbetet framåt att inriktas på frågott kring bostäder, nya arbetssätt i etableringen, långsiktiga strategier och organisationsfrågor samt konsekvenserna av ändrade regelverk för bland andra ensamkommande barn och unga.

Socialtjänst, vård och omsorg

Hälso- och sjukvårdsavtalet

Ett nytt hälso- och sjukvårdsavtal mellan Region Skåne och de skånska kommunerna har tagits fram och avtalet gäller från den första september 2016. Kopplat till avtalet finns en politisk styrgrupp, Centralt Samverkansorgan, och en tjänstemannaberedningsgrupp. Till tjänstemannaberedningsgruppen finns ett flertal arbetsgrupper kopplade för att följa arbetet med hälso- och sjukvårdsavtalet. Arbetet med avtalet har tagit mycket tid i anspråk och ett stort antal möten har genomförts både delregionalt och kommunvis.

Socialpsykiatri

Genom den statliga överenskommelsen ”Stöd till riktade insatser inom området psykisk hälsa 2016” har samverkan mellan Kommunförbundet Skåne och Region Skåne och brukarföreningarna fördjupats ytterligare. En länsgemensam analys och handlingsplan i linje med överenskommelsen har tagits fram. Sex delregionala uppstartsmöten inför arbetet med överenskommelsen har genomförts och totalt deltog cirka 150 personer vid dessa möten. Regional Samverkansgrupp Psykiatri har ansvarat för framtagandet av analys och handlingsplan och vidare har den Regionala Samverkansgruppens olika utskott arbetat med särskilt viktiga frågor som personer med intellektuell funktionsnedsättning och psykisk ohälsa.

Upphandling och uppföljning av vård- omsorgs- och behandlingsplatser samt handledning

Det övergripande målet med kommungemensamma upphandlingar och förvaltning och uppföljning av ramavtalen var att ge de 46 deltagande kommunerna ett varierat utbud av behövda insatser med god kvalitet inom verksamhetsområdena Individ och familjeomsorg, Vård och omsorg, samt Handledning för personal.

Under 2016 förvaltades ramavtalen och följdes upp i samarbete med SKL Kommentus fram till 2016-08-31. Efter det har Kommunförbundet Skåne på egen hand förvaltat avtalen i förhållande till kvarvarande placeringar enligt de gamla avtalen.

Kommunförbundet Skåne fortsatte under hela 2016 att arbeta med uppdraget med att genomföra upphandlingar inom IFO, VO och Handledning för 46 deltagande kommuner i Skåne, Kronoberg och Halland enligt det samverkansavtal som tecknades mellan Kommunförbundet Skåne och de deltagande kommunerna i januari 2015.

Totalt har 9 upphandlingar genomförts under 2016 och närmare 700 anbud har inkommit. En mycket stor andel av dessa anbud har behövt förtydligas och sammantaget har 612 avtal tecknats. En helt ny databas har tagits fram för att öka användarvänligheten för kommunerna.

Forskning och utveckling

De övergripande målen för forskning och utveckling på avdelningen är att vara brobyggare mellan forskning och praktik, mellan kommun och Region Skåne, mellan olika verksamheter, professioner och brukare. Vi ska även stärka den regionala stödstrukturen för kunskapsutveckling med utgångspunkt från huvudmännens behov av kunskapsstöd och genom samverkan med andra kunskapsmiljöer. Vi ska bidra till lärande, innovation och kunskapsutveckling för en evidensbaserad praktik i socialtjänst och angränsande hälso- och sjukvård. Genom kurser, konferenser och nätverk har vi under 2016 arbetat med kunskapsutveckling och kompetensutveckling för medarbetare och chefer i kommunerna.

Vi har även deltagit i nationella utvecklingsinsatser tillsammans med SKL, Socialstyrelsen och andra regionala samverkanspartner.

Systematiskt förbättringsarbete

Kommunförbundet Skåne har påbörjat satsningar på Öppna Jämförelser och IBIC (Individens behov i centrum). Kommunförbundet Skåne har startat upp ett regionalt nätverk kring Öppna Jämförelser och andra nyckeltal. Nätverkets syfte är att dela goda exempel, ge stöd till arbetet med att samla in, administrera, implementera, använda, tolka och analysera resultaten. Avsikten är också att bistå kommunerna i att utveckla ett strukturerat och processinriktat arbetssätt kring arbetet med Öppna Jämförelser och nyckeltal, bland annat genom framtagande av förslag på årshjul med aktiviteter inom arbetet med Öppna Jämförelser som kan implementeras med kommunernas andra kvalitetshjul.

Våren 2016 påbörjades ett arbete för att stötta Skånes kommuner i införandet av IBIC. Utifrån ett i kommunerna uttryckt önskemål anordnades under våren en nätverksträff/konferens med deltagande från Socialstyrelsen. Därefter har en process bedrivits kring att hitta former för ett skånskt nätverk för IBIC.

Vård, omsorg och hälsa för äldre

Det länsgemensamma utvecklingsarbetet som utgått från den nationella satsningen ”Bättre liv för sjuka äldre” har fasats ut för att istället ingå i andra samverkansstrukturer utifrån det nya hälso- och sjukvårdsavtalet mellan kommunerna och Region Skåne. Under året har regelbundna möten i respektive lokalt ledningskraftsteam samt två regionala och flera delregionala träffar ägt rum. En enkät som gjordes under hösten 2016 visar att av de svarande som deltagit i Ledningskraft Skåne anser en tydlig majoritet att satsningen haft stor eller mycket stor nytta för ”sammanhållen vård och omsorg” i den lokala kontexten.

Kommunförbundet Skåne har under året även arbetat inom ett flertal olika initiativ och projekt som alla på ett eller annat sätt har det gemensamt att de strävar efter att bidra till att förbättra förutsättningarna för den äldre

befolkningen i Skåne att så länge som möjligt leva utan undvikbar ohälsa och utan undvikbart hjälpberoende, det som brukar benämnas ”aktivt och hälsosamt åldrande”. Bland dessa projekt finns exempelvis ett TvärLivsprojekt om individuellt anpassade måltidslösningar för hälsa och livskvalitet hos äldre och projektet MoTFFall avseende fall- och fallskadeprevention för äldre.

Kommunförbundet Skånes satsning på Äldres psykiska hälsa har fortsatt under året. Syftet har varit att uppmärksamma och medverka till att kunskapen och handlingsberedskapen ökar kring äldres psykiska hälsa och ohälsa/sjukdom i Skåne. Syftet är också att sprida kunskap, erfarenheter och lärande exempel lokalt, regionalt och nationellt. Stödet har varit riktat till verksamheter inom kommuner, vårdcentraler och sjukhus och en kartläggning av området äldres psykiska hälsa i Skåne har genomförts. Två utbildningar har hållits i Första hjälpen till psykisk hälsa äldre och tre instruktörsutbildningar har genomförts.

Kommunförbundet Skåne har tillsammans med sydöstra Skånes kommuner och Region Skåne, med stöd från Länsstyrelsen, genomfört ett samverkansprojekt Stöd till anhöriga – samverkansprojekt sydöstra Skånes kommuner och Region Skåne. Projektet påbörjades i september 2015 och avslutades i september 2016. Syftet med projektet har varit att utveckla anhörigstödet i sydöstra Skåne i samverkan mellan berörda kommuner, primärvård och sjukhus och att skapa lokala rutiner för samverkan kring stöd till anhöriga. Projektet har varit gynnsamt och har lett fram till att flera olika rutiner och aktiviteter kring anhörigstöd tagits fram och likaså informationsmaterial som nu finns tillgängligt både som broschyr i väntrum och liknande samt på kommunernas hemsida. Dessutom har en kontaktmanual med kontaktuppgifter skapats där samtliga primärvårdsenheter och sjukhusavdelningar finns med gällande kontaktperson och ansvarig chef.

Samverkansorganisationen för hjälpmedelsfrågor inklusive upphandling av hjälpmedel

Samverkansorganisationen för hjälpmedelsfrågor är en verksamhet inom Kommunförbundet Skåne som regleras i ett särskilt avtal mellan respektive kommun och Kommunförbundet Skåne där samtliga skånska kommuner ingår. Samverkansorganisationen har reviderat Beslutsstödet för arbetsterapeuter, sjukgymnaster/ fysioterapeuter avseende bland annat prioriteringsnivåer.

Samverkansorganisationen har arbetat med ett erbjudande till kommunerna kopplat till Socialstyrelsens förskrivarstöd. Samverkansorganisationen gick i slutet av året ut med en rekommendation att samtliga kommunala förskrivare av individuellt förskrivna hjälpmedel genomgår Socialstyrelsens nya webbutbildning och efterföljande gruppdiskussion samt att nyanställda kommunala förskrivare av individuellt förskrivna hjälpmedel genomgår webbutbildningen för att få behörighet att förskriva hjälpmedel.

Upphandlingar av personlyftar, arbetsstolar och rollatorer slutfördes under året med fördelaktiga avtal som resultat. Förändringar i upphandlingarna har gjorts för att säkerställa teknisk kvalitet på upphandlade hjälpmedel.

Missbruk, beroende och ASI – utbildning, verksamhetsnära stöd

Kommunförbundet Skåne ingår i ett flertal samverkanssammanhang både nationellt och regionalt kring frågor inom missbruks- och beroendområdet. Kommunförbundet Skåne har sedan år 2007 ett regionalt uppdrag att stötta de skånska kommunerna i implementeringen av ASI (addiction severity index, en standardiserad bedömningsmetod för utredning och uppföljning). Uppdraget innefattar främst utbildning samt metod- och utvecklingsstöd, men även att anordna nätverksmöten efter behov, allt för att främja implementering av ASI. 30 av 33 kommuner samfinansierar en heltidstjänst på Kommunförbundet Skåne för detta. Under 2016 har 42 personer genomgått ASI grundutbildning. Samtliga kommuner i ASI Skåne har erbjudits metodstöd minst två tillfällen under året. 26 kommuner har fått metodstöd vid ett till tre tillfällen under året. Fokus vid metodstöd, förutom nyheter och statistik, har varit intervjuarskattningar, stöd till initial vårdplanering och uppdatering av ASI-Plan.

Barn och unga och BBIC, Barns behov i centrum

En regional utvecklingsledare har under året arbetat inom Barn-och ungasatsningen. Utvecklingsledaren har arbetat nära BBIC samordnaren. Forskningscirklar på temat barn och ungas delaktighet i den sociala barn och ungdomsvården har genomförts med totalt 35 deltagare. En plan för en länsgemensam introduktionsutbildning för socialsekreterare har gjorts vilken kommer att genomföras under 2017.

Uppdraget att implementera SKL:s handlingsplan ”Stärkt skydd för barn och unga” har varit i fokus under 2016 och ett flertal aktiviteter kopplade till denna har genomförts. Samarbetet med Region Skåne kring barn som far illa och barn som anhöriga har fortsatt.

BBIC-samordningen är ett uppdrag i avtalsform där 30 av Skånes 33 kommuner ingår. Socialstyrelsen lanserade under vintern 2015/2016 en reviderad version av BBIC. Kommunerna uppmanades av Socialstyrelsen att i samband med detta göra en plan för implementeringen av det reviderade BBIC i sina respektive verksamheter. Uppdraget innebär bland annat att samordna, stödja och tillsammans med lokala BBIC-utbildare genomföra BBIC-grundutbildningar i Skåne, ge metodstöd och metodhandledning i BBIC och samordna och planera fördjupningsutbildningar i BBIC. Under 2016 har ett mycket stort antal utbildningar på grundnivå hållits och utvärderingar visar att deltagarna varit nöjda med utbildningarna.

Under hösten har en enkät till samtliga 30 avtalskommuner skickats ut. De som har svarat på enkäten har i princip uteslutande varit mycket nöjda med samordningen under 2016.

Funktionshinderområdet

Under första halvåret har fokus varit att förankra och sprida resultaten från den nationella satsningen på att utveckla en evidensbaserad praktik, med ökat brukarinflytande och självbestämmande för personer som lever med en funktionsnedsättning och mottar särskilt stöd, service och omsorg från samhället.

Ett viktigt led i detta har varit nystart av ett verksamhetsråd, för funktionshinderområdets chefer och utvecklingsledare, med stor uppslutning från länets kommuner. Flera rapporter har färdigställts och spridits.

Två välbesökta och uppskattade konferenser ”Utmanande beteende-Utmanade verksamheter” och ”AKK (Alternativ Kompletterande Kommunikation) och allas rätt till kommunikation” har genomförts.

Intresset för Delaktighetsmodellen har varit fortsatt stort både i Skåne och i övriga Sverige.

BOSS

Under hösten 2016 startade BOSS, Bred Operativ och Strategisk Samverkan, som är ett tvåårigt projekt finansierat av Europeiska Socialfonden och ägs av Kommunförbundet Skåne samt medfinansieras av Länsstyrelsen Skåne, Region Skåne och 16 skånska kommuner. 2016 har varit en analys- och planeringsfas för att kartlägga behov av samverkan och kompetensutveckling i projektets kommuner.

Energikontoret Skåne

Energikontoret Skåne har fortsatt arbetet med att utgöra ett relevant stöd till Skånes kommuner i deras energi- och klimatarbete. Ett antal kommuner har fått särskilda besök för att diskutera och synliggöra behov hos kommunerna och identifiera hur Energikontoret redan bidrar eller kan bidra ytterligare med stöd.

Den kommunala energi- och klimatrådgivningen står inför stora förändringar 2017 från Energimyndighetens sida. Det förberedande arbetet med nya utlysningar har inneburit stor insats i form av stöd, kommunikation och samordning från Energikontoret Skåne, som har det regionala utvecklingsansvaret för Skånes energi- och klimatrådgivare.

Förberedelser har pågått för att Kommunförbundet Skåne ska ta över ordförandeskapet i Klimatsamverkan Skåne år 2017. Bland annat ska ny organisation med ett permanent kansli etableras. Energikontoret Skånes ordförande Petter Forkstam blir ordförande i Klimatsamverkan Skåne.

Energikontoret Skåne har fortsatt varit aktivt som styrelsemedlem i Energikontoren Sverige, den nationella organisationen för regionala energikontor. Insatser har också gjorts för att stärka samverkan med europeiska energikontor, genom medlemsorganisationen Fedarene.

Projekt och nätverk för förnybar energi och energieffektivisering

Flera projekt och verksamheter har under året syftat till att stödja omställningen av transportsektorn. Fossilbränslefria kommuner är ett projekt där tio kommuner får stöd i arbetet att ta bort fossilbränsleanvändning i egen verksamhet (uppvärmning, el och transporter). Dessutom gjordes ett arbete med emissionsfria arbetsmaskiner där många kommuner deltog.

Nätverket H2Skåne las under året ner och främjande av vätgasanvändning sker istället genom den nationella organisationen Vätgas Sverige, med plats i styrelsen.

Energikontoret Skåne driver flera projekt för att främja solenergi. Tre projekt har startats upp under 2016, för att öka intresset och kunskapen bland företag om solet, samt inkludera förnybar energi som solet (och vindkraft) i den fysiska planeringen i kommunerna.

Energikontoret Skåne har fortsatt med två projekt för att ge stöd till näringslivet, såväl tillverkande företag, fastighetsägare och lantbruk, att arbeta med energikartläggning och energieffektivisering.

Energikontoret Skåne har i flera projekt arbetat för att öka kompetens inom lågenergibyggnader och energieffektivisering i fastigheter. Ett exempel är Step2Sport, som fokuserar på energieffektivisering i kommunala idrottshallar där Båstad, Eslöv och Örkelljunga medverkar. Under hösten drog vi igång ett nätverk för energioptimering i kommunala fastigheter.

Extern kommunikation och information

Skånes Energiting arrangerades 14 juni i Malmö, i samverkan med Region Skåne och Länsstyrelsen Skåne. 250 deltagare besökte Energitinget, som ger möjlighet till omvärldsbevakning, kompetensutveckling och nätverkande.

Vid årets ingång var ambitionen att ordna en utbildning inom energi för politiker, men det har inte funnits resurser att prioritera en sådan satsning under året.

Internt utvecklingsarbete

En strategi har antagits för Energikontoret Skåne år 2016–2020, där kommuner och företag pekats ut som tydliga målgrupper och områden inom förnybar energi (sol, vind, biogas) och energieffektivisering (fastigheter, transporter, företagans energianvändning) prioriterats.

Strategin ligger till grund för fortsatt projektutveckling och samarbeten.

Arbete med att utveckla Energikontoret Skånes processer för projektutveckling och projektledning har påbörjats. Genom flera nyrekryteringar och utvecklande projekt under året har kompetensen stärkts och breddats bland Energikontoret Skånes medarbetare, inte minst inom elnät för förnybar energi och transportfrågor (bränsle och infrastruktur).

Mål och uppföljning

Följande målsättningar och utfall är resultatet för 2016:

Nyckeltal	Mål	Utfall	Kommentar
Antal personer som nås via utåtriktade aktiviteter	5000 st	5 850 st	Exempel på aktiviteter är mässor, Skånes Energiting och informationsträffar i projekt. Totalt 136 st
Antal besökare på Skånes Energiting	300 st	250 st	Utställare och deltagare. På grund av fallande deltagarantal under flera år ses konceptet över inför 2017.
Antal skånska kommuner som deltar i EKS verksamhet genom projekt, nätverk eller kompetenshöjande aktivitet	Samtliga 33	Samtliga 33	Exempel på verksamheter är energi- och klimatrådgivning, projektmedverkan, seminarier, Skånes Energiting, deltagande i nätverk.
Godkända större projekt (>0,4 Mkr) inom EU:s strukturfondsprogram (ERUF/Interreg V)	2 st	1 st	UBIS – Urban Baltic Industrial Symbiosis.
Godkända större projekt (>0,4 Mkr) med annan finansiering	2 st	3 st	Planering för vindkraft, Energioptimeringsnätverk, Nätverk för upphandling av fossilbränslefria transporttjänster.

Samhällsbyggnad, miljö, kultur, fritid och folkhälsa

Verksamheten inom avdelningen har fortsatt arbetet med att utveckla stödet till medlemskommunerna inom områdena planera, bygga, bo och leva samt infrastruktur, räddningstjänst, klimat, kultur, fritid, samverkan med idéburen sektor, folkhälsa och FoU-FoI inom samhällsbyggnadsområdet. Arbetet bedrevs till stor del genom nätverksträffar för erfarenhetsutbyte och kompetensutveckling i samverkan med yrkesverksamma inom olika kommunala ansvarsområden. Dessa mötestillfällen för kollegor som arbetar inom samma verksamhetsområde är efterfrågade och uppskattade.

Avdelningen arrangerade en resa för kulturpolitiker och -tjänstepersoner i de skånska kommunerna till 2016-års kulturhuvudstad San Sebastian i Spanien i samverkan med Region Skånes kulturförvaltning.

Kommunförbundet Skåne deltar aktivt i Skånskt Bostadsnätverk som 2016 arrangerade ett antal träffar för målgrupper som arbetar med ”bostadsfrågor”.

Under året slutfördes upphandlingen av ett nytt specialbyggt och teknikutrustat regionalt ledningsfordon för användning vid större samhällsstörningar eller räddningsinsatser. Fordonet är placerat centralt i Skåne och ägs efter upphandlingen av Höörs kommun. Räddningstjänsterna har Skånegemensamt arbetat fram en ny gemensam ledningsstruktur.

Under året genomfördes en gemensam upphandling av flygfototjänster som kommunerna efter behov kan avropa.

Miljösamverkan Skåne har fortsatt utveckla samverkan och utveckling kring frågor rörande livsmedel, miljö och hälsa. Bland annat har ett stort antal kommunala miljö- och hälsoskyddsinspektörer kompetensutvecklats inom de aktuella områdena dagvattenhantering och inomhusmiljö. Inom området dricksvatten har ett kontrollprojekt startat för att ge likvärdig och effektiv kontroll av vattnet, vilket på sikt även gynnar konsumenterna av vårt viktigaste livsmedel.

Miljösamverkan Skånes arbete har under året utvecklats till att tydligare även omfatta miljöstrategiskt arbete.

Utbildningar kring verksamhetsutveckling enligt SåSantmodellen har genomförts för att möta upp kommunernas behov av kompetensutveckling och stöd i hållbara implementeringsprocesser på flera nivåer. Arbetet med att stödja kommuners utvecklingsprocesser presenterades både i Almedalen på ett uppskattat seminarium i Öresundshuset och på Mötesplats Skåne. En ”Hurbok – verksamhetsutveckling genom SåSantmodellen gällande jämställdhet, jämlikhet och likabehandling” har tagits fram och kommer att ges ut i början av 2017.

Arbetet tillsammans med Länsstyrelsen Skåne och Region Skåne med att revidera den regionala strategin för jämställdhet har fortsatt under året.

Tillsammans med såväl kommunerna som regionala och nationella aktörer har olika insatser genomförts för att verka för en ökad och god folkhälsa samt för att minska den ojämlika hälsan. Utgångspunkt för insatserna är de nationella folkhälsomålen, den regionala utvecklingsstrategin och befintligt statistiskt underlag. I februari genomfördes "Folkhälsoenkät Barn och Unga i Skåne 2016 – en undersökning om barn och ungdomars livsvillkor, levnadsvanor och hälsa", bland skolelever i årskurs 6, årskurs 9 och gymnasiets årskurs 2 i alla Skånes 33 kommuner.

Under hösten har det upprättats ett samverkansavtal mellan Region Skåne och Kommunförbundet Skåne gällande "Samverkan för en jämlik hälsa i Skåne", i syfte att stärka arbetet med befolkningens hälsa och att arbeta för en mer jämlik hälsa i Skåne.

Inför 2016 upprättades ett samarbetsavtal avseende projekt "Strategi för inrättande av minst en familjecentral eller familjecentralsliknande verksamhet per kommun", mellan Region Skåne och Kommunförbundet Skåne.

Det strategiska och långsiktiga arbetet med barnrättsfrågor har som mål att stärka genomförandet av barnets rättigheter i de skånska kommunerna. Utgångspunkt för arbetet är Konventionen för barnets rättigheter, Strategi för att stärka barnets rättigheter i Sverige samt Barnrättsforum Skåne - en regional plattform med syfte att stödja och samordna utveckling av hållbara strategier för att implementera och tillämpa barnkonventionen i Skåne. Under våren genomfördes den femte utbildningsutredningen, vilket innebär att det nu finns 170 utbildade barnrättsstrateger i Skåne.

Forsknings- och utvecklingsverksamheten (FoU) har under 2016 publicerat en rapport tillsammans med SKL om FoU utanför det akademiska rummet. En EU-ansökan om 63 MSEK för att skydda Skånes kust mot klimatförändringar har projektletts och skrivits i samverkan med flertalet kommuner, Region Skåne, Länsstyrelsen Skåne och Lunds universitet. Fyra kommundoktorander har blivit antagna till forskarutbildning inom ramen för utveckling av konceptet Forskningskommun. Ett forskningssamverkanprojekt har avslutats under året och ett nytt har blivit beviljat genom externa medel. En vetenskaplig artikel, med fokus på Forskningskommuner och transdisciplinär forskning har, via Lunds universitet och med sex kommuner och Kommunförbundet Skåne som medförfattare blivit preliminärt godkänt för publicering. Sex seminarier och en kurs inom två fokusområden; Ekosystemtjänster i kommunal planering, samt samverkan för hållbar kust och havplanering har genomförts.



Kommunförbundet Skåne

Årsredovisning 2016



Årsredovisning för räkenskapsåret 2016-01-01-- 2016-12-31

Förvaltningsberättelse
Org nr: 837600 - 9109

Allmänt om verksamheten

Samtliga skånska kommuner är medlemmar i den ideella föreningen Kommunförbundet Skåne som har följande fyra huvuduppdrag: Värna och stödja utvecklingen av den kommunala självstyrelsen, bevaka kommunernas intressen inom alla verksamhetsområden, främja samverkan mellan kommunerna och bistå kommunerna i utvecklingen av deras verksamheter.

Kommunförbundet Skåne leds av en styrelse bestående av 13 ordinarie ledamöter och 13 ersättare. I maj 2015 utsåg förbundets högsta beslutande organ, förbundsstyrelsen, ledamöter till styrelsen och beredningarna för mandatperioden fram till våren 2019.

Kommunförbundet Skånes styrelse har följande sammansättning:

Ledamöter

Kent Mårtensson (S) ordf.
Annika Román (MP) 1:e vice ordf
Christer Wallin (M) 2:e vice ordf
Carina Nilsson (S)
Anders Tell (S)
Anna Ingers (S)
Sven-Erik Sjöstrand (V)
Kristina Bendz (M)
Anders Ståhl (M)
Leif Sandberg (C)
Lars Lundberg (KD)
Maria Winberg Nordström (L)
Magnus Olsson (SD)

Kommun

Ystads kommun
Helsingborgs stad
Lunds kommun
Malmö stad
Kristianstad kommun
Helsingborg stad
Perstorps kommun
Ystads kommun
Höganäs kommun
Tomelilla kommun
Sjöbo kommun
Helsingborgs stad
Malmö stad

Ersättare

Lena Wallentheim (S)
Lars Nyander (S)
Birgitta Jönsson (S)
Torbjörn Karlsson (S)
Kerstin Persson (S)
Vlado Somljacan (MP)
Patric Åberg (M)
Linda Allansson Wester (M)
Anders Bergarn (M)
Anna Palm (M)
Liss Böcker Sellgren (C)
Pierre Månsson (L)
Michael Rosenberg (SD)

Kommun

Hässleholms kommun
Ängelholms kommun
Svalövs kommun
Trelleborgs kommun
Klippans kommun
Burlövs kommun
Östra Göinge kommun
Svedala kommun
Lomma kommun
Höörns kommun
Ängelholms kommun
Kristianstad kommun
Helsingborgs stad





Styrelsen har utsett fyra beredningar och en styrgrupp med uppgifter att lyfta aktuella frågor till styrelsen och på dess uppdrag bereda ärenden för beslut i styrelsen.

- Beredningen för Lärande och arbetslivsfrågor
- Beredningen för Kommunalekonomiska frågor
- Beredningen för Samhällsbyggnads-, miljö-, kultur- och fritidsfrågor
- Beredningen för Socialtjänst, vård- och omsorgsfrågor
- Styrgrupp för Energikontoret

Kommunförbundet Skånes kansliorganisation har under 2016 bestått av fem avdelningar – varav avdelningen Ledning och utveckling i sin tur bestått av tre enheter.

En stor del av arbetet i Kommunförbundet Skåne bedrivs i projektform. Det handlar både om projekt som finansieras genom ansökningar till EU- program och nationella finansiärer och genom finansiering av medlemskommunerna och andra regionala och nationella aktörer.

Kommunförbundet Skåne är delägare i Business Region Skåne (15%) och VoB Syd (50%).

Kommunförbundet Skånes lokaler finns på Gasverksgatan 3A i centrala Lund och inrymmer dels förbundets kansli och dels kurs- och konferenslokaler där majoriteten av alla de utbildningar och konferenser vi genomför varje år hålls. Lokalerna kan också hyras av medlemskommunerna för egna typer av sammankomster.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Arbetet har slutförts avseende införandet av ett nytt hälso- och sjukvårdavtal mellan kommunerna och Region Skåne. Avtalet började gälla 1 september 2016.

Upphandlingar

Ett omfattande arbete som påbörjades redan 2014, avseende ny ramupphandling för vård, behandling och handledning har pågått under året. På grund av överprövningar i vissa delar har ännu inte alla upphandlade områden blivit klara för avtalsskrivande. Denna överprövningsprocess beräknas fortsätta en bit in på 2017. De tidigare ramavtalen löpte ut hösten 2016.

En upphandling av telefonitjänster till kommuner och kommunala bolag har genomförts under 2016 där ny leverantör tilldelats uppdraget med start hösten 2017. Även denna upphandling är föremål för en överprövningsprocess.

Under året genomfördes en gemensam upphandling av flygfototjänster som kommunerna kan avropa ifrån efter behov.

Satsningen gällande metodstöd till kommunerna vad beträffar Barns Behov I Centrum (BBIC) har genom samverkansavtal med kommunerna kunnat fortsätta under 2016. Arbetet som bedrivs i projektform 2016-2017 löper vidare för fortsatt stöd för implementering av metoden.

Avdelningen Socialtjänst, vård och omsorg erhöll i april riktade statsbidrag på 1,2 Mkr som använts till arbete inom barn och unga med inriktning på regional handlingsplan och delaktighet.

Den vakanta tjänsten som integrationsstrateg tillsattes hösten 2016.

Hösten 2016 startade BOSS, Bred Operativ och Strategisk Samverkan, som är ett tvåårigt projekt finansierat av Europeiska Socialfonden som ägs av Kommunförbundet Skåne samt medfinansieras av Länsstyrelsen Skåne, Region Skåne och 16 skånska kommuner. 2016 har varit en analys- och planeringsfas för att kartlägga behov av samverkan och kompetensutveckling i projektets kommuner och aktiviteterna inom projektet fortsätter intensivt under året.

Ett annat ESF-projekt som startade under hösten var Griffin-PlugIn med KAA-ungdomar som fokus (KAA=Kommunala AktivitesAnsvaret).

Kompetenskalaset, vilket var en slutredovisning av ett Tillväxtverksprojekt, genomfördes inom ramen för Kompetenssamverkan Skåne.

Vård och omsorgscollege samt teknikcollege expanderade under 2016 och omfattar nu fler kommunala och privata aktörer.

Verksamheten Yrkes-sfi Skåne startade med finansiering från alla skånska kommuner samt Länsstyrelse och Region Skåne.

I maj 2016 togs det av de skånska kommunerna gemensamt upphandlade ledningsfordonet för räddningstjänsterna i Skåne i drift. Fordonet ska användas vid större kriser och katastrofer.

Förberedelser har gjorts för att Kommunförbundet Skåne ska ta över ordförandeskapet i Klimatsamverkan Skåne. Medarbetare från Kommunförbundet Skåne, Region Skåne respektive Länsstyrelsen Skåne bildar ett gemensamt kansli.

Kommunförbundet Skåne genomförde, under Almedalsveckan, ett seminarium som lyfte fram arbetet tillsammans med medlemskommunerna kring mångfald och likabehandling. Ett samarrangerat seminarium med Region Västerbotten kring EU och migration genomfördes också.

I december beslöt styrelsen att Kommunförbundet Skåne ska fortsätta bedriva stöd till kommunerna i EU-frågor genom sin verksamhet i eget kontor i Bryssel från 1 mars 2017.

Kommentar till årets resultat

Bokslutet 2016 för Kommunförbundet Skåne visar totalt på ett underskott med 2 443 tkr.

Bokslutsresultatet avseende den verksamhet som Kommunförbundet Skåne bedrivit under 2016 visar på ett överskott med 818 tkr mot budget. I samband med bokslutet görs avsättning till pensionsstiftelsen motsvarande överskottet med avdrag för löneskatt, vilket är 658 tkr. Därutöver görs ytterligare avsättning i bokslutet för mellanskillnaden, inklusive löneskatt, mellan Kommunförbundet Skånes prognosticerade pensionsskuld per 2016-12-31 och den prognosticerade förmögenheten i vår pensionsstiftelse som förvaltas av SKL. Avsättningen görs i enlighet med BFNAR 2012:1 (Bokföringsnämndens allmänna råd 2012:1). Efter denna avsättning visar bokslutet ett underskott med 2 443 tkr.

Enligt prognos från KPA förväntas pensionsskulden öka ganska kraftigt mellan åren 2017-2019, vilket kan påverka kommande års bokslutsresultat.

Anledningen till ovan nämnda överskottet på 818 tkr beror på ett antal faktorer. Nedan redogörs för de större avvikelserna:

Överskott finns i bokslutet avseende basverksamheten med 620 tkr, vilket i huvudsak härrör sig till lägre personalkostnader än budget bl.a. till följd av vakant tjänst under större delen av året inom avdelningen lärande och arbetsliv. Kurs- och konferensverksamheten har genererat ett överskott med 250 tkr. I budget 2016 fanns det upptaget intäkter motsvarande 300 tkr för beräknad avkastning av likvida medel. Eftersom det inte redovisats någon avkastning innebär detta ett underskott med 300 tkr. KEFU, Rådet för kommunalekonomisk forskning, som är en resultatenhet inom Kommunförbundet Skåne redovisar ett överskott med ca 50 tkr. Överskott har också genererats med drygt 200 tkr till följd av återbetalning av försäkringspremier från Fora avseende 2004.

Resultat och ställning

Flerårsöversikt 2016 - 2012

<u>Allmänna förutsättningar</u>	2016	2015	2014	2013	2012
Medlemsavgift	24 748	23 780	23 165	21 831	21 209
Promille av summan av skatter och generella statsbidrag	0,40	0,40	0,40	0,40	0,40

Intäkts och kostnadsanalys (tkr)

Verksamhetens intäkter	98 729	98 989	96 593	102 598	98 777
Verksamhetens kostnader	-101 091	-99 667	-97 568	-103 220	-99 689
<i>Verksamhetens resultat</i>	-2 362	-678	-975	-622	-912
Resultat från finansiella poster	-5	765	1 109	622	912
Skatt	-76	-87	-134	0	0
Årets resultat	-2 443	0	0	0	0

Ekonomisk ställning

Soliditet*	7%	9,15%	8,10%	7,90%	8,95%
------------	----	-------	-------	-------	-------

Nyckeltalsdefinition:

*Soliditet (%) - Uppgiften beräknas som utgående eget kapital dividerat med balansomslutningen (totala tillgångar i balans-räkningen).

Förändring Eget kapital

(tkr)	Ändamålsbestämda medel	Balanserat eget kapital	Totalt eget kapital
Ingående balans	0	9 905	9 905
Årets resultat	0	<u>-2 443</u>	<u>-2 443</u>
Utgående balans	0	7 462	7 462

Finansiella instrument

Kommunförbundet Skåne har under 2016 följt den av styrelsen beslutade placeringspolicyn som senast reviderats i februari 2015. Syftet med placeringspolicyn är att ange ramarna för placering av likvida medel inklusive förvaltade pensionsmedel, reglera det finansiella risktagandet, samt säkerställa att uppföljning och kontroll av placeringsverksamheten sker på ett betryggande sätt.

Kommunförbundet Skånes placeringspolicy följer samma inriktning som gäller för kommuner och landsting i enlighet med Kommunallagen, vilket innebär att medel ska förvaltas på sådant sätt att kravet på god avkastning och betryggande säkerhet kan tillgodoses.

Mellan februari och augusti placerades 20 Mkr av likvida medel i ett fasträntekonto med 0,10% ränta och mellan juni och december placerades 10 Mkr i ett fasträntekonto med 0,16% ränta. Vad gäller de likvida medel som är kopplat till det egna kapitalet, ca 10 Mkr, utökades antalet räntebärande värdepapper i oktober från två till tre fonder för att få en bredare placering.

I den ekonomiska rapport som presenterats och beslutats av styrelsen tre gånger under året har en lägesrapport bifogats med information om placeringarna av Kommunförbundet Skånes likvida medel.

Anställda

Kommunförbundet Skånes anställda är i huvudsak specialister inom sina respektive verksamhetsområden där de deltar i olika typer av utvecklingsprocesser inom ramen för projekt och samverkansuppdrag. Organisationen har även en fast intern stab som stöttar verksamheterna. Under 2016 har personalomsättningen varit fortsatt hög vilket är naturligt för verksamheten. 23 personer har nyanställts och 18 personer har avslutat sin anställning under året. Organisationen har påbörjat flertalet nya projekt inom bland annat integrationsområdet men även i de övriga pågående verksamheterna.

2016 har även varit ett år där vi fortsatt den interna utvecklingsprocessen. I juni 2016 samlade vi samtliga anställda för att påbörja en process kring våra verksamhetsmål och vårt visionsarbete. Arbetet utgår ifrån vår medarbetarenkät som genomfördes hösten 2015. Arbetet är planerat att fortsätta 2017.

Framtida utveckling

Arbetet med implementering av hälso- och sjukvårdsavtalet med avtalsstart 1 september 2016 är ett omfattande arbete som fortsatt kommer att kräva stora insatser i form av stöd till kommunerna, samordning av tjänstemannaberedningar och stöd till politiker i bla det Centrala samverkansorganet. Stort fokus kommer att läggas på uppföljning av avtalet.

Forskning och utveckling/Stöd till forskning och utveckling

Rådet för kommunalekonomisk forskning, KEFU, i vilket även Region Skåne och Lunds universitet ingår, är en resultatenhet inom Kommunförbundet Skåne. Verksamheten leds av en särskilt utsedd styrelse bestående av nio personer, av vilka Kommunförbundet Skåne utser tre ledamöter och tre ersättare. KEFU har en omsättning på ca 4 Mkr, vilket motsvarar drygt 4% av Kommunförbundet Skånes totala omsättning.

KEFUs forskningsbaserade seminarier och utbildningar har även under 2016 lockat många besökare (480 st), vilket gör KEFU till en av de samverkansbryggor mellan akademi och praktik som lockar flest deltagare till Lunds universitet. För seminariedelen sticker KEFU-dagen ut med sina runt 200 besökare medan det för utbildningsdelen främst är de kommuninterna skräddarsydda utbildningarna som varit framgångsrika.

Bredden på KEFUs forskarnätverk har också gett utslag på KEFUs externa FoU-uppdrag, som under 2016 varit omfattande som bl.a. KEFUs översyn av primärvårdens utveckling efter införandet av Hälsoval Skåne. Styrelsen har under året beviljat två FoU-ansökningar, vilket är något mindre än tidigare år, men i gengäld har tidigare års mer offensiva FoU satsningar under 2016 resulterat i ett nära rekordartat antal nya KEFU rapporter (6 st). Under året har vidare det Nationella kommunforskningsprogrammet avslutats. Detta FoU-program har drivits under sex år nära tillsammans med svenska kommuner och KEFUs systerorganisationer från övriga delar av Sveriges och den svenska universitetsvärlden. Sammantaget har ett 40-tal rapporter publicerats och ett stort nätverk och erfarenhetsbank etablerats.

Ett bevis på den höga FoU-kvaliteteten som KEFU:s forskarnätverk har är att forskargruppen publicerat en antologi under namnet "Modernizing the Public Sector: Scandinavian Perspectives" på det välrenommerade bokförlaget Routledge. Den forskning som presenteras i boken har många gånger haft påtagliga kopplingar till tidigare KEFU-projekt.

Utländska filialer/regionkontor

Sedan 1 mars 2013 finns Kommunförbundet Skåne representerat i Bryssel via ett Brysselkontor med målsättningen att vara till konkret nytta genom verksamhetsutveckling, kompetensutveckling och strategiska påverkansmöjligheter för de skånska kommunerna. Syftet med verksamheten är att stärka de skånska kommunerna i att utnyttja de möjligheter som EU-medlemskapet innebär.

På Brysselkontoret finns en kontorsanvarig på heltid och budgetomslutningen är på cirka 1,4 Mkr. Sedan starten har verksamheten bedrivits i projektform, vilket skulle fortgå under tre år. Utvärdering av verksamheten har gjorts under 2016. I december beslöt styrelsen att Kommunförbundet Skåne ska fortsätta bedriva stöd till kommunerna i EU-frågor genom sin verksamhet i Bryssel även efter projekttidens slut, dvs från och med 1 mars 2017.



Resultaträkning

	Not	Räkenskapsår	
(tkr)		2016	2015
<u>Verksamhetens intäkter</u>	1,2		
Medlemsavgift		24 748	23 780
Bidrag	3	30 115	30 738
Nettoomsättning		43 392	43 170
Övriga verksamhetsintäkter		<u>474</u>	<u>1 301</u>
Summa verksamhetens intäkter		98 729	98 989
<u>Verksamhetens kostnader</u>			
Övriga externa kostnader	5	-46 857	-50 625
Personalkostnader	4	-53 507	-48 766
Avskrivningar	8	<u>-727</u>	<u>-276</u>
Summa verksamhetens kostnader		-101 091	-99 667
Verksamhetsresultat		-2 362	-678
<u>Resultat från finansiella poster</u>			
Resultat från övriga värdepapper som är anläggningstillgångar	6	24	770
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		<u>22</u>	<u>11</u>
Summa finansiella intäkter		46	781
Räntekostnader och liknande resultatposter		<u>-51</u>	<u>-16</u>
Summa resultat från finansiella poster		-5	765
Resultat efter finansiella poster		-2 367	87
Skatt på årets resultat	7	-76	-87
Årets resultat		-2 443	0
<u>Förändring av ändamålsbestämda medel</u>		2016	2015
Årets resultat enligt resultaträkning		-2 443	0
Kvarstående belopp av året/förändring balanserat kapital		7 462	9 905

Balansräkning

(tkr)

Not 12/31/2016 12/31/2015

Tillgångar

Anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar

Inventarier 2 547 3 154

Ledningsfordon och andra fordon 0 0

8 2 547 3 154

Finansiella anläggningstillgångar

Andelar i dotterbolag 9 100 100

Andra långfristiga värdepappersinnehav 10 4 000 4 000

Långfristiga värdepappersinnehav 11 9 222 10 150

13 322 14 250

Summa anläggningstillgångar 15 869 17 404

Omsättningstillgångar

Kortfristiga fordringar

Kundfordringar 52 629 30 790

Skattfordran 1 352 0

Övriga kortfristiga fordringar 328 801

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter 12 7 097 5 421

61 406 37 012

Kassa och bank 28 722 54 382

Summa omsättningstillgångar 90 128 91 394

Summa tillgångar 105 997 108 798

Eget kapital och skulder	Not	12/31/2016	12/31/2015
<i>Eget kapital</i>			
Balanserat kapital		9 905	9 905
Årets resultat		<u>-2 443</u>	<u>0</u>
<i>Summa eget kapital</i>		7 462	9 905
<i>Avsättningar</i>			
Avsättningar för pensioner		<u>2 443</u>	<u>0</u>
<i>Summa avsättningar</i>		2 443	0
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Leverantörsskulder		6 408	9 132
Övriga kortfristiga skulder		12 876	12 996
Skuld erhållna ej nyttjade bidrag	13	27 466	21 960
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	14,15	<u>49 342</u>	<u>54 805</u>
<i>Summa kortfristiga skulder</i>		96 092	98 893
Summa eget kapital och skulder		105 997	108 798
Ställda säkerheter		Inga	Inga

Kassaflödesanalys

(tkr)	Not	2016-01-01--2016-12-31	2015-01-01--2015-12-31
Den löpande verksamheten			
Inbetalningar från kunder		73 085	83 713
Utbetalningar till leverantörer och anställda		-100 041	-99 946
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
före betalda räntor och inkomstskatter		-26 956	-16 233
Erhållen ränta		22	10
Erlagd ränta		-2	-2
Betald inkomstskatt		494	590
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-26 442	-15 635
Investeringsverksamheten			
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-120	-3 430
Placeringar i övriga finansiella anläggningstillgångar		-5 043	-356
Avyttring/amorteringar av övriga finansiella anläggningstillgångar		5 971	36
Ökning/minskning kortfristiga finansiella placeringar		24	770
Kassaflöde från investeringsverksamheten		832	-2 980
Finansieringsverksamheten			
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-50	-14
Årets kassaflöde		-25 660	-18 629
Likvida medel vid årets början		54 382	73 011
Likvida medel vid årets slut	17	28 722	54 382

Noter

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Från och med räkenskapsåret 2014 upprättas års- och koncernredovisningarna med tillämpning av årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3). Tidigare tillämpades årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd förutom BFNAR 2008:1 (K2) och BFNAR 2012:1 (K3). Övergången har gjorts i enlighet med föreskrifterna i K3s kapitel 35, vilket bland annat innebär att jämförelsetalen för 2013 har räknats om och att omräknade jämförelsetal presenteras i samtliga räkningar och noter. Koncernredovisning upprättas ej med stöd av ÅRL 7:3.

Resultaträkning

Verksamhetsintäkter

Endast det inflöde av ekonomiska fördelar som föreningen erhållit eller kommer att erhålla för egen räkning redovisas som intäkt.

Intäkter värderas om inget särskilt anges nedan, till verkliga värdet av det som erhållits eller kommer att erhållas. Nedan beskrivs, för respektive intäktspost, när intäktsredovisning sker.

Medlemsavgifter

Medlemsavgifter omfattar inbetalningar för medlemskap i föreningen. Medlemsavgifter redovisas vid inbetalningar från medlemmar och intäktsredovisas över den tidsperiod som avses.

Gåvor och bidrag

En transaktion i vilken föreningen tar emot en tillgång eller en tjänst som har ett värde utan att ge tillbaka motsvarande värde i utbyte är det en gåva eller ett erhållt bidrag. Om tillgången eller tjänsten erhålls därför att organisationen uppfyllt eller kommer att uppfylla vissa villkor och om organisationen har en skyldighet att återbetala till motparten om villkoren inte uppfylls, är det ett erhållt bidrag. Är det inget bidrag är det en gåva. Föreningen har inte erhållit några gåvor.

Bidrag redovisas som intäkt när villkoren för att erhålla bidraget har uppfyllts. Erhållna bidrag redovisas som skuld till dess villkoren för att erhålla bidraget uppfylls.

Bidrag som erhållits för att täcka vissa kostnader (t ex för administration) redovisas samma räkenskapsår som den kostnad bidraget är avsett att täcka.

Nettoomsättning

Försäljning av konferenser redovisas i enlighet med försäljningsvillkoren. Försäljningen redovisas efter avdrag för moms och rabatter.

För tjänsteuppdrag till fast pris redovisas de inkomster och utgifter som är hänförliga till ett utfört tjänsteuppdrag som intäkt respektive kostnad i förhållande till uppdragets färdigställandegrad på balansdagen.

Ett uppdrags färdigställandegrad bestäms genom att nedlagda utgifter på balansdagen jämförs med beräknade totala utgifter. I de fall utfallet av ett uppdrag inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt, redovisas intäkter endast i den utsträckning som motsvaras av de uppkomna uppdragsutgifter som sannolikt kommer att ersättas av beställaren. En befarad förlust på ett uppdrag redovisas omgäende som kostnad.

Övriga verksamhetsintäkter

Exempel på andra väsentliga intäktslag är skadestånd och återbetalning av försäkringspremie.

Verksamhetskostnader

Leasing

Föreningens samtliga leasingavtal redovisas som operationella, d v s leasingavgiften (inklusive första förhöjd hyra) redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

Ersättningar till anställda

Löpande ersättningar till anställda i form av löner, sociala avgifter och liknande kostnadsförs i takt med att de anställda utför tjänster.

Eftersom alla pensionsförpliktelser klassificerats som avgiftsbestämda redovisas en kostnad det år pensionen tjänas in.

Inkomstskatt

I årets skattekostnad ingår, den skattepliktiga verksamheten, skatt som avser årets skattepliktiga resultat och del av tidigare års inkomstskatt som ännu inte har redovisats.

Balansräkning

Tillgångar, skulder och avsättningar värderas till anskaffningsvärde om inget annat anges nedan.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.

Utgifter för löpande reparation och underhåll redovisas som kostnader.

Materiella anläggningstillgångar skrivs av systematiskt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. När tillgångarnas avskrivningsbara belopp fastställs, beaktas i förekommande fall tillgångens restvärde.

Inventarier med ett anskaffningsvärde under 50 % av prisbasbeloppet har utifrån väsentlighetsbedömning redovisats som kostnad.

Följande avskrivningstider tillämpas:

Datautrustning	3 år
Övriga inventarier	5 år

Finansiella tillgångar

Vid anskaffningstidpunkten värderas finansiella tillgångar till anskaffningsvärde med tillägg för direkta transaktionsutgifter.

Efter det första redovisningstillfället värderas kortfristiga placeringar enligt lägsta värdets princip, dvs till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen.

Kundfordringar värderas individuellt till det belopp som beräknas inflyta.

Efter första redovisningstillfället värderas långfristiga finansiella tillgångar som inte är räntebärande till anskaffningsvärde (med avdrag för nedskrivning). Alla tillgångar som innehas för riskspridning anses ingå i en värdepappersportfölj och betraktas därmed som en post vid värdering enligt lägsta värdets princip respektive vid nedskrivningsprövning.

Ändamålsbestämda medel

I posten Ändamålsbestämda medel i eget kapital redovisas ännu inte förbrukade gåvor och andra ändamålsbestämda medel. Se även noten avseende eget kapital.

Avsättningar

En avsättning redovisas när föreningen har förpliktelser som är hänförliga till räkenskapsåret eller tidigare räkenskapsår och som på balansdagen är säkra eller sannolika till sin förekomst men ovissa till belopp eller till den tidpunkt då de skall infrias. Avsättningar värderas till den bästa uppskattningen av det belopp som kommer att behöva erläggas.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt direkt metod och visar föreningens in- och utbetalningar uppdelade på löpande verksamheten, investeringsverksamheten och finansieringsverksamheten. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

Som likvida medel klassificeras förutom kassamedel, disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut.

Omräkning av utländsk valuta

Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagskurs, vilket är växelkursen på balansdagen.

Not 2 Uppskattningar och bedömningar

Föreningen gör uppskattningar och bedömningar om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet.

Not 3 Bidrag och offentliga bidrag redovisade i resultaträkningen

(tkr)	2016	2015
EU	11 506	3 672
Sida	0	0
Arbetsmarknadsbidrag	124	155
Övriga bidrag från staten	7 570	17 386
Övriga bidrag	<u>10 915</u>	<u>9 525</u>
Summa	30 115	30 738

Not 4 Personal m.m.

	2016			2015		
	Kvinnor	Män	Totalt	Kvinnor	Män	Totalt
Medelantalet anställda						
Sverige	<u>39,2</u>	<u>30</u>	<u>69,2</u>	<u>40,5</u>	<u>26,9</u>	<u>67,4</u>
Totalt medelantal anställda	39,2	30	69,2	40,5	26,9	67,4

I medelantalet anställda ingår inte anställda som uppburit ersättning som understiget ett halvt prisbasbelopp.

	2016			2015		
	Kvinnor	Män	Totalt	Kvinnor	Män	Totalt
Könsfördelning i styrelse och bland ledande befattningshavare						
Styrelseledamöter	5	8	13	5	8	13
Förbundsdirektör, avdelnings- och enhetschefer	4	4	8	4	4	8

	2016	2015
Löner, arvoden och andra ersättningar (tkr)		
Ledamöter i styrelse och förbundsdirektör	1 767	1 637
Anställda	<u>32 631</u>	<u>31 356</u>
Summa	34 398	32 993

	2016	2015
Pensionskostnader och andra sociala avgifter (tkr)		
Pensionskostnader exkl särskild löneskatt	5 599	3 374
Andra sociala avgifter enligt lag och avtal	<u>11 962</u>	<u>11 011</u>
Summa	17 561	14 385

Not 5 Operationell leasing

(tkr)

Framtida minimileaseavgifter som ska erläggas		
avseende icke uppsägningsbara leasingavtal:	2016	2015
Förfaller till betalning inom ett år	3 577	3 480
Förfaller till betalning senare än ett men inom 5 år	8 246	11 505
Förfaller till betalning senare än fem år	0	0
<hr/>		
Under perioden kostnadsförda leasingavgifter	3 480	3 148

Not 6 Resultat från värdepapper som är anläggningstillgångar

(tkr)

	2016	2015
Realisationsresultat vid försäljningar	<u>24</u>	<u>770</u>
Summa	24	770

Not 7 Skatt på årets resultat

Avser den skattepliktiga verksamheten i föreningen som bedriver skattepliktig näringsverksamhet.

(tkr)

	2016	2015
Aktuell skatt	0	0
Skatt från tidigare år	19	66
Skatt på årets resultat	<u>57</u>	<u>21</u>
	76	87
<hr/>		
	2016	2015
Redovisat resultat, i skattepliktig verksamhet, före skatt	-2 367	0
<hr/>		
Skatt beräknad enligt gällande skattesats	-520	0
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader i den skattepliktiga verksamheten (näringsverksamheten)	577	21
Skatt hänförlig till tidigare års redovisade resultat	<u>19</u>	<u>66</u>
Redovisad skattekostnad	76	87

Not 8 Inventarier

(tkr)	2016	2015
Ingående anskaffningsvärde	3 430	1 116
Inköp	120	3 430
Försäljningar och utrangeringar	0	-1 116
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	3 550	3 430
Ingående avskrivningar	-276	-1 116
Försäljningar och utrangeringar	0	1 116
Årets avskrivningar	-727	-276
Utgående ackumulerade avskrivningar	-1 003	-276
Summa	2 547	3 154

Not 9 Aktier i dotterbolag

(tkr)	2016	2015		
Ingående anskaffningsvärde	100	100		
Förvärv	0	0		
Försäljningar	0	0		
Utgående anskaffningsvärde	100	100		
Utgående redovisat värde	100	100		
			2016	2015
Specifikation av organisationens aktier i dotterbolag	Antal andelar	Andel i %	Redovisat värde	Redovisat värde
Geodatacenter Skåne AB, 556558-4009, Klippan	1 000	100	100	100
Summa	1 000	100	100	100

Not 10 aktier i intressebolag

(tkr)	2016	2015		
Ingående anskaffningsvärde	4 000	4 000		
Förvärv	0	0		
Försäljningar	0	0		
Utgående anskaffningsvärde	4 000	4 000		
Utgående redovisat värde	4 000	4 000		
			2016	2015
	Antal andelar	Andel i %	Redovisat värde	Redovisat värde
Specifikation av organisationens aktier i intressebolag				
VoB Syd AB, 556650-4204, Kristianstad	4 000	50	4 000	4 000
Summa	4 000	50	4 000	4 000

Not 11 Långfristiga värdepappersinnehav

(tkr)	2016	2015		
Förändring av långfristiga värdepappersinnehav				
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	10 150	9 830		
Investeringar under året	5 043	356		
Omklassificering	0	0		
Försäljningar/avyttringar	-5 971	-36		
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	9 222	10 150		
Utgående bokfört värde	9 222	10 150		
Värdepappersinnehav (tkr)	Anskaffningsvärde	Bokfört värde	Marknadsvärde på bokslutsdagen	
Långfristiga värdepappersinnehav				
Noterade räntebärande värdepapper	9 072	9 072	9 415	
Summa värdepappersinnehav	9 072	9 072	9 415	

Not 12 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

(tkr)	2016	2015
Förutbetalda hyror	817	793
Upplupna ränteintäkter	0	0
Övriga poster	<u>6 280</u>	<u>4 628</u>
Summa	7 097	5 421

Not 13 Skuld erhållna ej nyttjade bidrag

(tkr)	2016	2015
Ingående balans	21 960	35 418
Erhållet under året	51 053	30 738
Ianspråktaget under året	<u>-45 547</u>	<u>-44 196</u>
Summa utgående balans	27 466	21 960

Specifikation av utgående balans	2016	2015
Offentliga bidrag till verksamheten	<u>27 466</u>	<u>21 960</u>
Summa	27 466	21 960

Avseende ovanstående skuldförda offentliga bidrag har följande villkor ännu inte uppfyllts:

Pågående projekt (tkr)	
2011-2018	9 355
2012-2017	871
2013-2016	650
2013-2017	621
2013-2019	222
2014-2016	41
2014-2017	1 729
2015-2016	11
2015-2017	2 374
2015-2018	675
2015-2020	774
2016-2017	8 564
2016-2018	500
2016-2019	<u>1 079</u>
	27 466

Not 14 Vidareförmedlade bidrag

(tkr)	2016	2015
Ingående skuld	0	3 854
Under året mottagna offentliga bidrag	1 500	0
Under året förmedlade offentliga bidrag	<u>-1 500</u>	<u>-3 854</u>
Utgående skuld	0	0

Not 15 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

(tkr)	2016	2015
Semesterlöner	2 008	1 687
Upplupna sociala avgifter på semesterlöner	631	530
Övriga poster	5 773	11 965
Förutbetalda intäkter	<u>40 930</u>	<u>40 623</u>
Summa	49 342	54 805

Not 16 Likvida medel

(tkr)	2016	2015
Följande delkomponenter ingår i likvida medel		
Banktillgodohavanden	28 722	54 382
Kortfristiga placeringar, jämförbara med likvida medel	<u>0</u>	<u>0</u>
Summa	28 722	54 382

Not 17 Avsättningar för pension tryggad i stiftelse

(tkr)	2016	2015
Avsättningen avser skillnad mellan stiftelsens förmögenhet och förpliktelser inkl löneskatt		
	<u>2 443</u>	<u>0</u>
Summa	2 443	0

Not 18 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

Med början 1 januari 2017 arbetar förbundet enligt en anpassad struktur för kansliorganisationen. Denna struktur är resultatet av en översyn som genomfördes i slutet av 2016 av de olika verksamhetsområdena där vissa verksamhetsområden flyttats för att öka synergierna. Vissa verksamhetsområden har dessutom tillkommit. För att tydliggöra de huvudsakliga arbetsområdena har också vissa namn ändrats. Allt arbete som utförs som stöd åt de skånska kommunerna kanaliseras nu via fyra avdelningar och två enheter:

Avdelningen Lärande och arbetsliv
Avdelningen Hälsa och social välfärd
Avdelningen Samhällsutveckling
Avdelningen Energikontoret Skåne
Enheten Verksamhetsstöd
Enheten Ekonomi och upphandling.

Energikontoret Skåne är lead partner i ett EU-finansierat projekt som startar vid årsskiftet 2016-2017.

Slutord

Styrelsens strävan är att samtliga medlemskommuner ska uppleva att Kommunförbundet Skåne driver en verksamhet som är till nytta för utvecklingen av de skånska kommunerna.

Den här årsredovisningen kommer att föreläggas förbundsmötet våren 2017, för fastställelse. Lund 2017-04-07



Kent Mårtensson (S)
Ordförande



Annika Román (MP)
1:e vice ordförande



Christer Wallin (M)
2:e vice ordförande



Carina Nilsson (S)



Anders Tell (S)



Anna Ingers (S)



Sven-Erik Sjöstrand (V)



Kristina Bendz (M)



Anders Ståhl (M)



Leif Sandberg (C)



Lars Lundberg (KD)

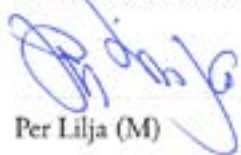


Maria Winberg Nordström (L)



Magnus Olsson (SD)

Vår revisionsberättelse har avgetts 2017-04-18



Per Lilja (M)



Birgit Hansson (S)



Lisbeth Göransson (C)

Ernst & Young AB



Lars Starck
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till förbundsmötet i Kommunförbundet Skåne org.nr 837600-9109

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Kommunförbundet Skåne för år 2016. Föreningens årsredovisning ingår på sidorna 20-44 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av föreningens finansiella ställning per den 31 december 2016 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Revisorernas ansvar enligt denna sed beskrivs närmare i avsnitten De auktoriserade revisorernas ansvar samt De förtroendevalda revisorernas ansvar.

Vi är oberoende i förhållande till föreningen enligt god revisorssed i Sverige. Vi som auktoriserade revisorer har fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen

Det är styrelsen som har ansvaret för den andra informationen. Den andra informationen består av Verksamhetsberättelsen men innefattar inte årsredovisningen och vår revisionsberättelse avseende denna.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som den bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen för bedömningen av föreningens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen avser att likvidera föreningen, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

De auktoriserade revisorernas ansvar

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige.

Vårt mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga

felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisions sed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen. Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på fel, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfälskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av föreningens interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det

finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om föreningens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att en förening inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

De förtroendevalda revisorernas ansvar

Vi har att utföra en revision enligt revisionslagen och därmed enligt god revisions sed i Sverige. Vårt mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och om att årsredovisningen ger en rättvisande bild av föreningens resultat och ställning.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens förvaltning av Kommunförbundet Skåne för år 2016.

Vi tillstyrker att föreningsstämman beviljar styrelsens ledamöter ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalande

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsd i Sverige.

Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till föreningen enligt god revisionsd i Sverige. Vi som auktoriserade revisorer har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förvaltningen.


Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot i något väsentligt avseende företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot föreningen.


Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsd i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot föreningen.

Som en del av en revision enligt god revisionsd i Sverige använder de auktoriserade revisorerna professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på de auktoriserade revisorernas professionella bedömning och övriga valda revisorers bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för föreningens situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet.

Lund den 18 april 2017


Lisbeth Göransson
Förtroendevald revisor


Birgit Hansson
Förtroendevald revisor


Per Lilja
Förtroendevald revisor

Ernst & Young AB


Lars Starck
Auktoriserad revisor

Kontakt

Kommunförbundet Skåne
Gasverksgatan 3a, Lund
Box 53, 221 00 Lund

0728 - 85 47 00
www.kfsk.se



Kommunförbundet Skåne