

## Mina rekommendationer beträffande Miljösamverkan Skånes styrgrupp och projektledningsgrupp

I samband med den under våren 2017 genomförda utvärderingen av Miljösamverkan Skåne (MSS) har frågan lyfts om MSS organisation, med en styrgrupp och en projektledningsgrupp, och om det finns behov av båda grupperna. Som projektledare för MSS (sedan starten för drygt 10 år sedan) vill jag framföra mina erfarenheter och åsikt i frågan.

Jag anser att det räcker med en grupp för styrningen och drift av MSS. Skälen till detta är följande:

1. Det finns inget behov för två grupper för att styra och driva MSS.
  - a. Nuvarande arbetsfördelning innebär onödig byråkrati och tidsutdräkt samt har, vad avser framtagande VP, inneburit att analysen och beslut om inriktning kunnat fördjupas och förtydligats samt effektiviserats om endast en grupp funnits.
2. Arbetet effektiviseras med endast en grupp.
  - a. Alla möts vid ett och samma tillfälle och har på så sätt tillgång till samma information samtidigt och dialogen kan föras gemensamt. Risken för olika tolkningar av beslut, dubbelarbete mm minimeras.
  - b. Kvalitén och tydligheten i VP-processen kan höjas. Se punkt 1a ovan.
  - c. Samtidigt som kvalitén och tydligheten i arbetet höjs minskas den totala arbetsinsatsen för gruppmedlemmarna.
  - d. Den administrativa bördan, för projektledarna, minskas betydligt med avseende på att hitta sammanträdesdagar, skriva kallelser och minnesanteckningar, restid till möteslokaler osv. Tiden för detta arbete kan inte preciseras men kan uppskattas enligt följande. Antal möten styrgrupp/projektledningsgrupp ca 4 ggr/år, a´ 8/h inklusive restid = 32 h x 2 projektledare = 64 h = 8 arbetsdagar. Hitta sammanträdesdag, skriva kallelse och minnesanteckningar ca 1 dag/möte = 4 dagar. Totalt kan 12 arbetsdagar sparas in om bara en grupp finns.

### Förslag till framtida organisation av MSS.

- MSS består av en grupp – *styrgrupp* – för styrning av verksamheten
- Styrgruppen består av medlemmar från MSS medlemsorganisationer. Antalet representanter från respektive organisation ska vara intakt jämfört med i dagens båda grupper.
- Medlemmarna väljs av respektive medlemsorganisation.
- Kompetenser inom följande områden ska finnas i styrgruppen: miljöskydd, hälsoskydd, livsmedel, naturskydd, miljömedicin och miljöstrategiskt arbete
- Styrgruppens arbetsuppgifter ska vara att
  - Ta fram och fatta beslut om VP
    - Hela styrgruppskollektivet bereder och fattar inriktningsbeslut inom vilka område MSS ska verka inom kommande period.
    - Formulera projektbeställningar till projektarbetsgrupperna som precisering av inriktningsbeslutet. Detta görs av projektledarna med stöd av representanter inom styrgruppen för sakområdena miljöskydd, hälsoskydd, livsmedel, naturskydd, miljömedicin och miljöstrategiskt arbete utarbetar.
  - Följa upp och granska projektarbetsgruppernas och övrigt arbete inom MSS
  - Kommunicera och förankra MSS arbete i Skåne.

Göran Jansson

Projektledare för Miljösamverkan Skåne